



Poslovno-finančni načrt
za poslovni leti 2026 in 2027

26/27





Poslovno-finančni načrt za poslovni leti 2026 in 2027



Uvod v poslovno-finančni načrt IPF za leto 2026

Finančni načrt IPF za leto 2026 je pripravljen na podlagi določb Zakona o kolektivnem upravljanju avtorske in sorodnih pravic (ZKUASP), statuta in drugih internih aktov IPF ter ob upoštevanju strateških ciljev organizacije na področju učinkovitega kolektivnega upravljanja pravic glasbenih izvajalcev na fonogramih, izvajalcev na videogramih, proizvajalcev fonogramov in filmskih producentov videospotov.

Namen finančnega načrta je zagotoviti pregledno, gospodarno in učinkovito upravljanje prihodkov in odhodkov organizacije, stabilno izvajanje nalog kolektivnega upravljanja ter varstvo interesov imetnikov pravic. Finančni načrt vključuje predvidene prihodke iz naslova nadomestil za uporabo varovanih del, prihodke iz depozitov ter druge prihodke, povezane z opravljanjem dejavnosti IPF, hkrati pa opredeljuje načrtovane stroške poslovanja, izvajanja kolektivnega upravljanja, delitve nadomestil ter razvojnih aktivnosti organizacije.

Pri pripravi finančnega načrta so upoštevana načela:

- zakonitosti in skladnosti poslovanja,
- preglednosti upravljanja sredstev,
- gospodarnega in učinkovitega ravnanja,
- ločenega evidentiranja sredstev imetnikov pravic in sredstev za poslovanje organizacije,
- zagotavljanja ustrezne likvidnosti in finančne stabilnosti,
- sorazmernosti stroškov upravljanja glede na obseg zbranih nadomestil.

Finančni načrt temelji na ocenah poslovanja v letu 2025, pričakovanih makroekonomskih razmerah v letu 2026 ter predvidenem obsegu uporabe varovanih del in storitev kolektivnega upravljanja. Pri načrtovanju so upoštevani tudi vplivi inflacije, gibanja stroškov dela in storitev, razmere na finančnih trgih ter pričakovani trendi na področju medijske in prireditvene dejavnosti.

IPF bo v letu 2026 posebno pozornost namenjal:

- učinkovitemu pobiranju nadomestil,
- izboljšanju plačilne discipline uporabnikov,
- optimizaciji poslovnih procesov,
- digitalizaciji in avtomatizaciji postopkov,
- pregledni in pravočasni delitvi zbranih sredstev imetnikom pravic,
- zagotavljanju skladnosti poslovanja z ZKUASP, internimi akti in nadzornimi zahtevami.

Finančni načrt predstavlja podlago za spremljanje poslovanja organizacije v letu 2026 ter za odgovorno upravljanje sredstev, ki jih IPF upravlja v imenu imetnikov pravic.

Ekonomsko okolje poslovanja IPF

Poslovanje kolektivne organizacije IPF je tesno povezano z makroekonomskimi razmerami v Sloveniji in evroobmočju, saj gospodarska aktivnost neposredno vpliva na uporabo glasbenih del v gostinstvu, turizmu, trgovini, medijih, prireditveni dejavnosti in drugih dejavnostih, ki predstavljajo pomemben vir nadomestil za kolektivno upravljanje pravic. V letu 2026 slovensko gospodarstvo posluje v razmerah zmerne gospodarske rasti, umirjene, vendar še vedno prisotne inflacije ter relativno stabilnih finančnih pogojev.

Makroekonomske razmere

Po napovedih domačih in evropskih institucij se gospodarska rast v Sloveniji in evroobmočju nadaljuje, vendar počasneje kakor v obdobju po pandemiji. Rast temelji predvsem na domači potrošnji, investicijah države in infrastrukturo ter storitvenem sektorju, medtem ko negotovosti v mednarodnem okolju, geopolitična tveganja in višji stroški energije še vedno vplivajo na poslovno okolje. Za Slovenijo se v letu 2026 pričakuje rast BDP okoli 2 %, kar predstavlja stabilno osnovo za poslovanje gospodarskih subjektov in s tem tudi za ustvarjanje prihodkov iz naslova avtorskih in sorodnih pravic.

Storitveni sektor ostaja pomemben nosilec gospodarske aktivnosti, kar je za IPF posebej pomembno, saj največ uporabnikov glasbe izhaja prav iz dejavnosti gostinstva, hotelirstva, trgovine, medijev in organizacije dogodkov. Morebitno ohlajanje potrošnje ali zmanjšanje poslovne aktivnosti v teh sektorjih lahko neposredno vpliva na obseg uporabe glasbe in posledično na višino zbranih nadomestil.

Inflacija

Inflacija v Sloveniji in evroobmočju se je po izrazitem obdobju rasti v letih 2022–2024 postopoma umirila, vendar ostaja nad dolgoročnim povprečjem. Po zadnjih ocenah naj bi se inflacija v Sloveniji v letu 2026 gibala okoli 2,5 %, pri čemer so še vedno izraziti predvsem pritiski na rast cen storitev, hrane in energije.

Za IPF inflacija pomeni višje stroške poslovanja, predvsem na področju zunanjih storitev, IT-podpore, pravnih storitev, najemnin in drugih operativnih stroškov. Hkrati inflacija vpliva tudi na stroške poslovnih partnerjev in uporabnikov glasbe, kar lahko povečuje pritisk na stroškovno optimizacijo in vpliva na plačilno disciplino uporabnikov.

Stroški dela in storitev

Slovenski trg dela ostaja napet, stopnja brezposelnosti pa nizka. Zaradi pomanjkanja kadrov in usklajevanja plač z inflacijo se stroški dela še naprej povečujejo. Rast plač v Sloveniji ostaja nad povprečjem evroobmočja, posebej v storitvenih dejavnostih in javnem sektorju.

Za IPF to pomeni nadaljnji pritisk na stroške zaposlenih in zunanjih izvajalcev. Povečujejo se stroški strokovnih storitev, informacijskih rešitev, pravnega svetovanja ter stroški izvajanja nadzornih in administrativnih postopkov. Organizacija mora zato posebno pozornost namenjati učinkovitemu upravljanju stroškov ter digitalizaciji procesov.

Obrestne mere in likvidnost

Evropska centralna banka po obdobju hitrega dvigovanja obrestnih mer trenutno vodi bolj stabilno monetarno politiko. Ključne obrestne mere v evroobmočju se gibljejo okoli 2 %, pri čemer ECB ocenjuje, da so trenutne ravni primerne za doseganje srednjeročne cenovne stabilnosti.

Finančni pogoji ostajajo relativno stabilni, vendar so stroški financiranja še vedno višji kakor v obdobju nizkih obrestnih mer. Za IPF je pomembno predvsem učinkovito upravljanje likvidnosti in denarnih tokov, saj organizacija upravlja pomembna sredstva iz naslova zbranih nadomestil in njihove delitve imetnikom pravic. Višje obrestne mere lahko pozitivno vplivajo na prihodke iz kratkoročnega plasiranja prostih denarnih sredstev, hkrati pa zahtevajo previdno finančno načrtovanje.

Vpliv makroekonomskega okolja na kolektivno upravljanje pravic

Makroekonomske razmere neposredno vplivajo na poslovanje kolektivnih organizacij. Gospodarska rast praviloma povečuje uporabo glasbe v javnosti, rast števila dogodkov, turistične aktivnosti in poslovanje uporabnikov glasbe, kar pozitivno vpliva na prihodke iz nadomestil. Po drugi strani inflacija, višji stroški dela in morebitno ohlajanje gospodarske aktivnosti povečujejo stroške poslovanja ter lahko vplivajo na plačilno sposobnost uporabnikov.

IPF bo zato tudi v prihodnjem obdobju usmerjen v:

- učinkovito upravljanje stroškov poslovanja,
- digitalizacijo procesov zbiranja in delitve nadomestil,
- ohranjanje stabilne likvidnosti,
- krepitev nadzora nad uporabo varovanih pravic,
- prilagajanje poslovnih procesov gospodarskim razmeram na trgu.

Kljub negotovostim v mednarodnem okolju ostajajo razmere v Sloveniji in evroobmočju relativno stabilne, kar omogoča predvidljivo poslovno okolje za izvajanje kolektivnega upravljanja pravic.

NAČRT ZBRANIH SREDSTEV IN PRIHODKOV IPF

v EUR

Postavka	Realizacija 2024	Realizacija 2025	Načrt 2026	Načrt 2027
Priobčitev javnosti fonogramov	7.322.039	7.710.702	7.745.000	7.885.000
Javno predvajanje in sekundarno radiodifuzno oddajanje v primeru kontinuirane rabe fonogramov pri poslovni dejavnosti	3.821.796	4.210.473	4.300.000	4.400.000
Javno predvajanje in sekundarno radiodifuzno oddajanje v primeru enkratne rabe fonogramov na dogodkih oz. prireditvah	516.911	627.613	640.000	660.000
Radiodifuzno oddajanje	2.207.250	2.005.368	1.975.000	1.975.000
<i>Radiotelevizija Slovenija</i>	<i>1.067.923</i>	<i>1.146.829</i>	<i>1.200.000</i>	<i>1.200.000</i>
<i>Izdajatelji radijskih programov</i>	<i>829.887</i>	<i>547.915</i>	<i>460.000</i>	<i>460.000</i>
<i>Izdajatelji televizijskih programov</i>	<i>306.181</i>	<i>307.215</i>	<i>310.000</i>	<i>310.000</i>
<i>Druga vrsta rabe (npr. simulcasting, webcasting ipd.)</i>	<i>3.259</i>	<i>3.409</i>	<i>5.000</i>	<i>5.000</i>
Radiodifuzna retransmisija	776.082	867.248	830.000	850.000
Priobčitev javnosti videogramov	284.552	407.269	350.000	415.000
Radiodifuzna retransmisija	284.552	407.269	350.000	415.000
Reproduciranje fonogramov za privatno ali drugo lastno uporabo	1.024.155	979.508	920.000	900.000
Dajanje fonogramov v najem	0	0	0	0
Prihodki, ki izhajajo iz drugih (tujih) kolektivnih organizacij	27.698	25.578	25.000	25.000
Prihodki iz naslova opravljanja administrativno-tehničnih storitev	105.554	95.609	100.000	100.000
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki	107.667	178.648	115.000	120.000
Skupaj	8.871.665	9.397.314	9.255.000	9.445.000

Skupno IPF za leto 2026 načrtuje 9.255.000 EUR zbranih sredstev in prihodkov, kar predstavlja rahlo znižanje glede na realizacijo leta 2025. Pri načrtovanju je IPF upošteval previdnostno načelo, predvsem zaradi negotovosti glede gospodarskih razmer, plačilne discipline uporabnikov in nadaljnjih sprememb na področju medijske ter digitalne uporabe varovanih del. Pri tem ni predvidenih izrednih dogodkov, ki bi lahko vplivali na povečano višino zbranih sredstev, ki se pojavijo vsako leto.

Priobčitev javnosti fonogramov

Prihodki iz naslova priobčitve javnosti fonogramov ostajajo najpomembnejši vir zbranih nadomestil IPF. Za leto 2026 se načrtuje 7.745.000 EUR prihodkov iz tega naslova.

Javno predvajanje in sekundarno radiodifuzno oddajanje pri poslovni dejavnosti

Pri tej vrsti uporabe IPF načrtuje 4.300.000 EUR prihodkov. Pri »malih uporabnikih« je v letu 2026 predviden dvig tarife za višino inflacije in postopnega dviga tarif skladno s sklenjenimi sporazumi, kar bo povečalo prihodke. Pri načrtovanju je bil upoštevan konzervativni pristop zaradi nepredvidene situacije v storitvenem sektorju ter na področju gostinstva in turizma.

Kljub nekoliko nižjemu načrtu IPF ocenjuje, da ostaja potencial za nadaljnjo rast baze uporabnikov.

Javno predvajanje in sekundarno radiodifuzno oddajanje v primeru enkratne rabe fonogramov na dogodkih oz. prireditvah

Za leto 2026 je načrtovanih 640.000 EUR prihodkov. Segment prireditev ostaja razmeroma stabilen, pri čemer se pričakuje primerljiv obseg koncertne, festivalske, športne in druge prireditvene dejavnosti kakor v letu 2025. Načrtovana sredstva so ocenjena v podobni višini, kot je bila realizacija leta 2025 zaradi previdnostne ocene glede gospodarskih razmer in morebitnih nihanj v organizaciji dogodkov, kjer lahko faktorji (npr. vreme) pomembno vplivajo na manjše število prireditev na prostem (slabo vreme poleti).

Radiodifuzno oddajanje

Na področju radiodifuznega oddajanja fonogramov IPF načrtuje 1.975.000 EUR prihodkov. Načrt temelji na obstoječih pogodbenih razmerjih, pričakovani stabilnosti poslovanja RTV Slovenija ter prilagajanju poslovanja komercialnih radijskih izdajateljev. Planirani prihodki pri RTV Slovenija temeljijo na njihovem finančnem planu za leto 2026. Pri radijskih programih ne pričakujemo izrednih dogodkov, ki so vplivali na višje prihodke v letih 2025 in 2024. Pri izdajateljih TV programov ni sprememb glede na preteklo leto. V planu ni upoštevan vpliv zaračunavanja začasne tarife za videogram.

Prihodki iz naslova radiodifuzne retransmisije fonogramov so za leto 2026 načrtovani v višini 830.000 EUR. Načrt temelji na obstoječih pogodbenih razmerjih ter oceni nespremenjenega števila uporabnikov storitev retransmisije.

Priobčitev javnosti videogramov

IPF v letu 2026 načrtuje 350.000 EUR prihodkov iz naslova radiodifuzne retransmisije videogramov. Ta segment predstavlja relativno novo področje upravljanja pravic, ki ga je IPF začel izvajati v letu 2024 na podlagi pridobljenih dovoljenj Urada RS za intelektualno lastnino. Podpisani skupni sporazum, ki je osnova za obračun nadomestil, predvideva

rahlo postopno rast višine nadomestila. Ocena upošteva nasičen trg, kjer ni pričakovati rasti na račun novih uporabnikov storitev retransmisije.

Reproduciranje fonogramov za privatno ali drugo lastno uporabo

Prihodki iz naslova privatnega reproduciranja so za leto 2026 načrtovani v višini 920.000 EUR. Načrtovani prihodki ostajajo nekoliko nižji kot v preteklih letih, kar odraža spremembe potrošniških navad, razvoj digitalnih storitev, spremembe pri uporabi naprav in nosilcev za reproduciranje.

Prihodki iz drugih kolektivnih organizacij

Prihodki iz naslova tujih kolektivnih organizacij so načrtovani v višini 25.000 EUR in temeljijo na pričakovani realizaciji mednarodne izmenjave nadomestil ter obstoječih pogodbah s tujimi kolektivnimi organizacijami.

Prihodki iz naslova administrativno-tehničnih storitev

Za leto 2026 IPF načrtuje 100.000 EUR prihodkov iz naslova opravljanja administrativno-tehničnih storitev. Prihodki vključujejo izvajanje storitev za kolektivno organizacijo Društvo KOPRIVA, k. o.

Drugi prihodki

Drugi prihodki so za leto 2026 načrtovani v višini 115.000 EUR. Sem sodijo predvsem prihodki iz bančnih depozitov.

Načrtovani prihodki iz depozitov so povezani z ohranjanjem relativno ugodnih obrestnih mer na finančnih trgih in učinkovitim upravljanjem likvidnosti organizacije.



STROŠKI POSLOVANJA IPF

v EUR

Postavka	Realizacija 2024	Realizacija 2025	Načrt 2026	Načrt 2027
Stroški, povezani z zbiranjem avtorskih honorarjev in nadomestil	284.489	282.513	290.000	290.000
Stroški, povezani z delitvijo avtorskih honorarjev in nadomestil	101.026	95.700	95.000	95.000
Odvetniški stroški	130.069	121.978	110.000	110.000
Stroški informacijske tehnologije	240.086	221.315	230.000	230.000
Stroški dela	944.687	1.107.423	1.150.000	1.200.000
Stroški zunanjih izvajalcev	0	0	0	
Drugi stroški poslovanja kolektivne organizacije	728.604	870.533	920.000	930.000
Skupaj	2.428.961	2.699.462	2.795.000	2.855.000

Načrt stroškov IPF za leto 2026 temelji na realizaciji poslovanja v letu 2025, pričakovanem obsegu izvajanja kolektivnega upravljanja pravic ter ocenjenih vplivih gospodarskega okolja na poslovanje organizacije. Pri načrtovanju stroškov so upoštevani načeli gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja ter zahteve ZKUASP glede preglednega upravljanja sredstev imetnikov pravic.

IPF tudi v letu 2026 načrtuje stabilno poslovanje brez večjih organizacijskih sprememb, ob hkratnem nadaljnjem podarku na digitalizaciji poslovnih procesov, učinkovitem pobiranju nadomestil, izboljšanju nadzornih postopkov ter zagotavljanju pravočasne in pregledne delitve zbranih sredstev upravičencem.

Stroški, povezani z zbiranjem avtorskih honorarjev in nadomestil

Stroški zbiranja nadomestil vključujejo stroške evidentiranja uporabnikov, nadzora nad uporabo varovanih del, terenskih aktivnosti, zunanjih sodelavcev ter podpornih informacijskih rešitev. Največji del načrtovanih stroškov predstavljajo stroški terenskega nadzora, zunanjih sodelavcev ter stroški aplikativne podpore za evidentiranje in spremljanje uporabe varovanih del.

V letu 2026 IPF načrtuje nadaljnje aktivnosti za izboljšanje baze uporabnikov in krepitev plačilne discipline, kar lahko vpliva na nekoliko višji obseg nadzornih in izterjevalnih aktivnosti.

Stroški, povezani z delitvijo avtorskih honorarjev in nadomestil

Stroški delitve nadomestil se nanašajo predvsem na avtomatizirano obdelavo podatkov o uporabi varovanih del, podporo sistemom za delitev nadomestil ter administrativne postopke delitve. Pomemben del stroškov predstavljajo storitve avtomatskega pridobivanja podatkov o uporabi fonogramov ter razvoj in vzdrževanje informacijskih rešitev za izvajanje delitve.

Za leto 2026 IPF načrtuje primerljiv obseg stroškov kakor v letu 2025.



Odvetniški stroški

Odvetniški stroški se nanašajo predvsem na izvajanje postopkov izterjave terjatev, pravno podporo in zastopanje v sodnih postopkih. Stroški so povezani predvsem z izvršilnimi postopki ter rednim pravnim svetovanjem.

IPF tudi v letu 2026 načrtuje aktivno politiko izterjave terjatev, predvsem pri segmentu malih uporabnikov, zaradi česar se pričakuje primerljiv obseg stroškov kakor v letu 2025.

Stroški informacijske tehnologije

Digitalizacija poslovanja ostaja ena ključnih razvojnih usmeritev IPF. Stroški informacijske tehnologije vključujejo razvoj in vzdrževanje informacijskih sistemov, spletnih portalov, licenčnih rešitev, podatkovnih baz ter informacijske varnosti. Med pomembnejšimi projekti ostajajo razvoj portala licenciraj.si, vzdrževanje uporabniških portalov ter nadgradnje sistemov za obdelavo podatkov in podporo delitvi nadomestil.

Za leto 2026 so stroški informacijske tehnologije načrtovani nekoliko višje kakor v letu 2025 predvsem zaradi nadaljnjih razvojnih aktivnosti in vlaganj v digitalizacijo procesov.

Stroški dela

IPF v letu 2026 načrtuje nespremenjeno število zaposlenih. Stroški dela vključujejo plače zaposlenih, dodatno pokojninsko zavarovanje, regres, povračila stroškov prehrane in prevoza ter druge stroške dela. Pri načrtovanju je upoštevana uskladitev plač z načrtovano inflacijo.

Drugi stroški poslovanja kolektivne organizacije

Ta kategorija stroškov vključuje naslednje vrste stroškov, ki jih v nadaljevanju pojasnjujemo.

Odnosi z javnostmi in komuniciranje

Stroški odnosov z javnostmi vključujejo spremljanje medijev, vzdrževanje spletnih strani, pripravo publikacij, oblikovanje gradiv ter druge aktivnosti komuniciranja z javnostmi in imetniki pravic. V letu 2025 so bili stroški višji zaradi aktivnosti ob 25. obletnici organizacije, medtem ko se za leto 2026 pričakuje normalizacija stroškov na raven običajnega poslovanja.

Računovodstvo, revizija in aktuarske storitve

Stroški računovodstva in revizije vključujejo računovodske storitve, zakonsko revizijo računovodskih izkazov ter aktuarske izračune za odpravnine in jubilejne nagrade. Za leto 2026 je bila sklenjena nova triletna pogodba z revizijsko hišo Deloitte.

Članarine mednarodnim organizacijam

IPF tudi v letu 2026 ostaja član mednarodnih organizacij AEPO ARTIS in SCAPR, kar organizaciji omogoča sodelovanje pri mednarodnem usklajevanju praks kolektivnega upravljanja pravic ter izmenjavi podatkov in strokovnih znanj.

Stroški poslovnih prostorov

Stroški poslovnih prostorov vključujejo najemnino, stroške obratovanja, gostovanja informacijske opreme, čiščenja in druge stroške uporabe poslovnih prostorov. Za leto 2026 se načrtuje uskladitev stroškov z inflacijo.

Sejnine in nadomestila

Sejnine in nadomestila se nanašajo na prejeme članov nadzornega odbora. Stroški vključujejo redna mesečna nadomestila in sejnine za udeležbo na sejah nadzornega odbora skladno s Pravili o stroških poslovanja.

Službene poti in mednarodno sodelovanje

Stroški službenih poti in mednarodnega sodelovanja vključujejo udeležbo na konferencah in delovnih srečanjih mednarodnih organizacij ter sodelovanje pri mednarodnih projektih in strokovnih delavnicah. V letu 2026 IPF načrtuje tudi organizacijo mednarodne delavnice s področja pravic priobčitve javnosti v sodelovanju z IFPI.

Pisarniški material, poštnina in reprezentanca

Stroški pisarniškega materiala, poštnine in reprezentance so za leto 2026 načrtovani na ravni običajnega poslovanja. IPF nadaljuje aktivnosti za povečanje elektronskega poslovanja, kar naj bi dolgoročno prispevalo k postopnemu zmanjšanju stroškov poštnine.

Amortizacija

Stroški amortizacije vključujejo amortizacijo neopredmetnih sredstev, opreme ter vlaganj v tuja osnovna sredstva. Načrtovana amortizacija za leto 2026 odraža dosežanja vlaganja v razvoj informacijskih rešitev in opreme ter predvidene investicije v letu 2026.

Pravna mnenja, svetovanja in pravna pomoč

IPF tudi v letu 2026 načrtuje sodelovanje z zunanjimi strokovnjaki na področju pravnih vprašanj, razvoja kolektivnega upravljanja pravic, sodelovanja z drugimi kolektivnimi organizacijami ter spremljanja vplivov novih tehnologij, vključno z umetno inteligenco. Načrtuje se intenzivnejše sodelovanje z drugimi kolektivnimi organizacijami in delo na projektu skupni račun. Stroški vključujejo pravna mnenja, strokovna svetovanja in podporo pri zahtevnejših projektih ter regulatornih vprašanjih.

Stroški sodnih postopkov, sodnih taks in izvršiteljev

Ti stroški so povezani predvsem z izvršilnimi in sodnimi postopki za izterjavo neplačanih obveznosti uporabnikov. Njihova višina je odvisna predvsem od obsega izterjevalnih postopkov in plačilne discipline uporabnikov. IPF si prizadeva za čim večje prostovoljno poplačilo obveznosti pred začetkom sodnih postopkov, vendar zaradi aktivne politike izterjave tudi v letu 2026 pričakuje primerljiv obseg teh stroškov kakor v letu 2025.





maj 2026

